

UPRAVNO VIJEĆE
DOMA ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

KLASA: 025-01/24-01/13
UBROJ: 2186-1-28-02-24-6
Varaždin, 30.10.2024.

Z A P I S N I K
sa 209. elektronske sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Varaždinske županije
održane 30. listopada 2024. godine

ČLANOVI UPRAVNOG VIJEĆA:

1. Vesna Keškić, predsjednica
2. Tihomir Horvat, član
3. Ivan Bednjanić Bunić, član
4. Davor Fara, član
5. Sanja Tušek, član

ZAPISNIČARKA: Marija Urem, bacc.ekonomije

Sjednicu Upravnog vijeća elektronskim putem sazvala je predsjednica Upravnog vijeća Doma zdravlja gđa. Keškić zbog donošenja potrebitih odluka.
Elektroničko glasovanje bilo je provedeno dana 30.10.2024. u vremenskom razdoblju od 07:00 – 15:00 sati.

D N E V N I R E D

1. Verifikacija Zapisnika sa 208. sjednice
2. Mjesečni financijski izvještaj za mjesec rujan 2024.g. i financijski izvještaji za razdoblje od I. – IX. 2024.g.
3. Prijedlog Odluke o usvajanju prijedloga Financijskog plana za 2025. g. i projekcije za 2026. i 2027.g.
4. Prijedlog Višegodišnjeg plana uravnoteženja za razdoblje od 2025. - 2027. godine
5. Tromjesečni izvještaj o radu ravnatelja
6. Razno

Točka 1.
Verifikacija Zapisnika sa 208. sjednice

Jednoglasno se usvaja Zapisnik sa 208. sjednice.

Točka 2.
Mjesečni financijski izvještaj za mjesec rujan 2024.g. i financijski izvještaji za razdoblje od I. – IX. 2024.g.

U rujnu 2024. god. naplaćeni su ukupni prihodi u iznosu od 572.513 eura. Prihodi od HZZO iznose 572.513 eura i čine 84,5% ukupno ostvarenih prihoda, prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja iznose 13.098 eura i čine 2% ukupnih prihoda, prihodi od pruženih usluga ostalim korisnicima iznose 12.824 eura i čine 1,9% ukupnih prihoda, ostali i izvanredni prihodi iznose 75.658 eura ili 11,2% ukupnih prihoda, prihodi od proračuna (Varaždinska županija) iznose 2.876 eura ili 0,4% ukupnih prihoda, dok prihodi od participacije iznose 217 eura. Ostvareni ukupni rashodi iznose 651.357 eura. Materijalni rashodi iznose 93.365 eura i čine 14,3% ukupnih rashoda. Ukupni izdaci za zaposlene (bruto plaća, doprinosi na plaće, izdaci za prijevoz te ostali izdaci za zaposlene – regres, otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i sl.) iznose 523.643 eura i čine 80,4% ukupnih rashoda. Izdaci

vezani za EU projekte u iznosu od 13.487 eura odnose na projekt „Specijalističko usavršavanje doktora medicine - faza 2“ , a odnose se na bruto plaću i troškove prijevoza pet doktora na specijalističkom usavršavanju. Izdaci za kapitalna ulaganja iznosili su 13.487 eura i odnose se na nabavu, medicinske opreme i klima uređaja za ordinacije.

Kao razlika između naplaćenih prihoda i izdataka koji se odnose na rujan 2024. godine, ostvaren je višak prihoda i primitaka u iznosu od 25.829 eura. Višak prihoda ostvaren je radi uplate financijskih sredstava od Hrvatskog zavoda za zapošljavanje po Ugovoru o dodjeli potpore za pripravništvo u javnim službama u iznosu od 20.849,76 eura, te uplate donacija tvrtke „Kaufland Hrvatska“ u iznosu od 5.000,00 eura i Zaklade „Hrvatska za djecu“ u iznosu od 9.954,00 eura, a koja nisu utrošena u rujnu 2024. godine.

U razdoblju od 01.01. do 30.09.2024. god. naplaćeni su ukupni prihodi u iznosu od 5.801.413 eura, što je 18,3% više nego u istom razdoblju prethodne godine. Prihodi od HZZO iznose 4.652.638 eura, čine 80,2% ukupno ostvarenih prihoda, a u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći su za 26,9%, zbog većeg broja ugovorenih timova primarne zdravstvene zaštite u 2024. godini (1 tim opće/obiteljske medicine i 1 tim zdravstvene zaštite djece predškolske dobi, 1 tim dentalne zdravstvene zaštite), te povećanja cijena odnosno ugovorenih iznosa s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje. Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja iznose 196.374 eura i čine 3,4% ukupnih prihoda, prihodi od pruženih usluga ostalim korisnicima iznose 166.994 eura i čine 2,9% ukupnih prihoda, ostali i izvanredni prihodi iznose 461.771 eura ili 8,0% ukupnih prihoda, prihodi od EU projekata iznose 222.356 eura ili 3,8% ukupnih prihoda, prihodi od proračuna (decentralizirana sredstva) iznose 100.126 eura ili 1,7% ukupnih prihoda, dok prihodi od participacije iznose 1.153 eura.

Ostvareni ukupni rashodi iznose 5.961.080 eura, što je za 20,8% više nego u istom razdoblju prošle godine.

Materijalni izdaci iznose 1.010.310 eura, čine 17% ukupnih rashoda i u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći su za 7,6%. Ukupni izdaci za zaposlene (bruto plaća, doprinosi na plaće, izdaci za prijevoz te ostali izdaci za zaposlene – otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i sl.) iznose 4.664.478 eura, čine 78,3% ukupnih rashoda i u odnosu na prošlu godinu veći su za 37,3% radi većeg broja zaposlenih, povećanja osnovice za obračun plaća, isplate privremenog dodatka po Odluci Vlade, odnosno nove Uredbe Vlade o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama, koja se primjenjuje od 01. ožujka 2024. godine. Izdaci vezani za EU projekte u 2024. godini u iznosu od 149.390 eura odnose se na projekat „Specijalističko usavršavanje doktora medicine – faza 2“ tj. izdatke za plaću i prijevoz za 5 doktora medicine. Izdaci za kapitalna ulaganja iznosili su 100.264 eura i odnose se na nabavu: računala i računalne opreme u iznosu od 17.092 eura, osobnih vozila za patronažu u iznosu od 45.325 eura, medicinske i laboratorijske opreme u iznosu od 11.024 eura, namještaja u iznosu od 11.340 eura, opreme za grijanje, ventilaciju i hlađenje u iznosu od 13.336 eura, ostale opreme u iznosu od 963 eura te ulaganja u računalne programe u iznosu od 1.184 eura. Izdaci za financijsku imovinu iznose 23.005 eura, a odnose se na otplatu po dugoročnom kreditu Zagrebačke banke d.d. za energetska obnova objekta u Lepoglavi, Novom Marofu i Varaždinskim Toplicama u iznosu od 345.079 eura.

Kao razlika između naplaćenih prihoda i izdataka koji se odnose na razdoblje od 01.01. do 30.09.2024. godine, ostvaren je manjak prihoda nad izdacima u iznosu od 159.667 eura. Ostvareni manjak uglavnom je rezultat povećanih rashoda za plaće zaposlenih koje se od 01.03.2024. godini isplaćuju prema novoj Uredbi Vlade o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama, a koje u razdoblju od ožujka do kolovoza nije pratilo adekvatno povećanje glavarina i cijena usluga HZZO. Ostvareni manjak prihoda u 2024. godini korigira se s prenesenim manjkom prihoda iz prethodnih godina u iznosu od 507.166 eura, pa ukupni manjak prihoda iznosi 666.833 eura.

Ukupna potraživanja Doma zdravlja, na dan 30.09.2024. godine iznosila su 756.905 eura, a sastoje se od: potraživanja od HZZO i dopunskog zdravstvenog osiguranja u iznosu od 686.224 eura, od čega dospjela potraživanja iznose 59.946 eura; potraživanja po osnovi vlastitih prihoda u iznosu od 51.872 eura od čega su dospjela potraživanja 36.756 eura; potraživanja za tekuće pomoći iz proračuna JLP®S u iznosu od 10.657 eura; potraživanja od HZZO-a – po osnovi refundacije bolovanja u iznosu od 765 eura; potraživanja za predujmove u iznosu od 2.809 eura te dugoročna potraživanja za prodane stanove u iznosu od 4.578 eura.

Ukupne obveze Doma zdravlja na dan 30.09.2024. godine iznosile su 923.239 eura, a odnose se na: obveze prema zaposlenima (bruto plaća za 09. mj.) 537.838 eura, obveze prema dobavljačima 104.125 eura, obveze po

dugoročnom kreditu 253.058 eura i ostale obveze (PDV, naknade i sl.) 28.218 eura.
Na dan 30.09.2024. godine Dom zdravlja nije imao dospjelih nepodmirenih obveza.
Stanje novčanih sredstava na žiro-računu na dan 30.09.2024. godine iznosi 253.097,62 eura.

Točka 3.

Prijedlog Odluke o usvajanju prijedloga Financijskog plana za 2025. g. i projekcije za 2026. i 2027.g.

Prijedlog Financijskog plana Doma zdravlja Varaždinske županije izrađen je sukladno dostavljenim Uputama za izradu Proračuna Varaždinske županije i financijskih planova proračunskih korisnika za razdoblje 2025.-2027. godine dostavljenih od strane Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje (KLASA: 402-06/24-01/12, URBROJ: 2186-07/1-24-2) od 9. rujna 2024. godine (dalje u tekstu: Upute) u skladu s odredbama Zakona o proračunu (NN 144/21) i podzakonskim aktima kojima se regulira provedba Zakona, ponajprije Pravilnikom o proračunskim klasifikacijama (NN 4/2024) i Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu (NN 158/2023). Sukladno odredbama članka 38. Zakona o proračunu (Narodne novine 144/21) upravljačko tijelo usvaja prijedlog financijskog plana koji sadrži plan za iduću proračunsku godinu i projekcije za sljedeće dvije godine na razini skupine ekonomske klasifikacije. Financijski plan Doma zdravlja Varaždinske županije čine prihodi i primici te rashodi i izdaci raspoređeni u programe koji se sastoje od aktivnosti i projekata, a iskazani su prema ekonomskoj i funkcijskoj klasifikaciji te izvorima financiranja, a sam plan podijeljen je na tri dijela: opći dio, posebni dio te obrazloženje općeg i posebnog dijela financijskog plana za trogodišnje razdoblje. U obrazloženju općeg dijela financijskog plana daje se opća slika financijskog plana kroz obrazloženje ukupnih prihoda, primitaka, rashoda, izdataka te obrazloženje prenesenog manjka prihoda nad rashodima iz prethodne i u sljedeću godinu.

Ukupni prihodi Financijskog plana Doma zdravlja Varaždinske županije za 2025. godinu predlažu se u iznosu od 9.456.765 eura, za 2026. godinu u iznosu od 10.129.865 eura, a za 2027. godinu u iznosu od 10.573.281 eura.

Ukupni rashodi Financijskog plana Doma zdravlja Varaždinske županije za 2025. godinu predlažu se u iznosu od 9.392.255 eura, za 2026. godinu u iznosu od 9.845.355 eura, a za 2027. godinu u iznosu od 10.117.265 eura.

Za 2025. godinu planirani su izdaci za otplatu glavnice i kamata primljenog dugoročnog kredita sukladno otplatnom planu u iznosu od 34.510 eura pri čemu će se iz decentraliziranih sredstava financirati 34.000 eura otplate glavnice, a 510 eura iz vlastitih prihoda za pokriće kamata. Isti iznos planiran je i za 2026. i 2027. godinu.

Manjak prihoda i primitaka iz 2023. godine za pokriće u sljedećem razdoblju utvrđen je u iznosu od 507.166 eura, a za 2024. godinu procjenjuje se manjak prihoda i primitaka u iznosu od 701.506 eura. Procjena planiranog manjka temelji se na rezultatu utvrđenom Financijskim izvještajima Doma zdravlja Varaždinske županije za 2023. godinu te procjeni manjka tekućeg poslovanja Doma zdravlja Varaždinske županije u 2024. godini. U Financijskom planu Doma zdravlja Varaždinske županije za 2025. godinu i projekcijama za 2026. i 2027. godinu planira se pokriće procijenjenog manjka iz prihoda poslovanja prema sljedećoj dinamici: 2025. godina - 30.000 eura, 2026. godina - 250.000 eura i 2027. godina - 421.506 eura.

Dom zdravlja Varaždinske županije za razdoblje od 2025. do 2027. godine planira sprovesti nekoliko programa.

Program europskih poslova obuhvaća projekt Specijalističko usavršavanje doktora medicine Doma zdravlja Varaždinske županije – faza 2 koji se financira u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. Krajnji cilj projekta je omogućiti specijalističko usavršavanje doktora medicine na primarnoj razini zdravstvene zaštite na području Županije kako bi se ostvarila ravnomjerna i dostatna popunjenost Mreže javne zdravstvene službe, tj. dostupnost zdravstvene zaštite svim stanovnicima Županije. U sklopu navedenog projekta 6 liječnika upućeno je na specijalističko usavršavanje iz sljedećih područja: 3 iz obiteljske medicine, 1 iz ginekologije i opstetricije te 2 iz medicine rada i sporta.

Sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti jedinica područne (regionalne) samouprave može osigurati sredstva za zdravstvenu zaštitu stanovnika na svom području iznad standarda utvrđenih obveznim zdravstvenim osiguranjem što Varaždinska županija provodi kroz realizaciju Programa u zdravstvenoj zaštiti iznad zakonskog standarda.

Unutar programa planiraju se sljedeće aktivnosti/projekti: Stomatološka preventiva i dežurstvo, Sektorske ambulante, Nabava opreme i dodatna ulaganja u zdravstvene objekte, Program „Zdrava županija“, Palijativna skrb, Specijalizacije doktora medicine i Dom zdravlja i ljekarna u Ljubešćici.

Osnovna djelatnost Doma zdravlja Varaždinske županije kao javne ustanove u zdravstvu je pružanje primarne zdravstvene zaštite stanovništvu Varaždinske županije u cilju zaštite zdravlja te provođenje aktivnosti i programa na njegovom unaprjeđenju. Unutar programa planiraju se sljedeće aktivnosti/projekti: Redovna djelatnost ustanova u zdravstvu, Investicijsko ulaganje-izgradnja objekata, nabava opreme, Informatizacija, Investicijsko i tekuće održavanje objekata i opreme te otplata kredita.

Za sve navedene programe Dom zdravlja Varaždinske županije je izradio financijski plan za svaku godinu posebno te isti iznosi: za 2025. godinu ukupno 9.426.765 eura, za 2026. godinu 9.879.865 eura te za 2027. godinu ukupno 10.151.775 eura.

Zaključak: Jednoglasno se donosi Odluka o usvajanju prijedloga Financijskog plana za 2025. g. i projekcije za 2026. i 2027.g.

Točka 4.

Prijedlog Višegodišnjeg plana uravnoteženja za razdoblje od 2025. - 2027. godine

Višegodišnjim planom uravnoteženja utvrđuje se procjena rezultata poslovanja i to manjka prihoda za 2024. godine, način pokrića manjka u financijskom planu za 2025. godinu i projekcijama za 2026. i 2027. godinu, te mjerama za otklanjanje uzroka negativnog poslovanja s akcijskom planom provedbe mjera.

Analiza financijskog stanja Doma zdravlja Varaždinske županije izrađena je u skladu s Uputama za izradu Proračuna Varaždinske županije i financijskih planova proračunskih korisnika za razdoblje 2025.-2027. godine, a temelji se na financijskim izvještajima Doma zdravlja Varaždinske županije za 2023. godinu i siječanj-rujan 2024. godine, procjeni izvršenja za razdoblje siječanj-prosinac 2024. godine, planu poslovanja za 2025.godinu, te projekcijama za 2026. i 2027. godinu.

Prema podacima iz Bilance, ukupna vrijednost imovine Doma zdravlja Varaždinske županije na dan 31.12.2023. godine iznosila je 6.102.469,78 eura i veća je u odnosu na prethodnu godinu za 7,6%. Od navedenog iznosa nefinancijska imovina je 4.824.225,25 eura, odnosno ima udio od 79% i 2% je veća nego u prethodnoj godini. Financijska imovina iznosi 1.278.244,53 eura i u odnosu na prethodnu godinu bilježi rast od 33,3%, radi povećanja novčanih sredstava u banci za 252.845,08 eura odnosno 97%. Obveze Doma zdravlja iznose 1.067.520,50 eura i veće su u odnosu na 2022. godinu za 14%, radi većih obveza za nabavu nefinancijske imovine i obveza za rashode poslovanja. Financijska imovina Doma zdravlja veća je od obveza za 19,7%, što znači da je Dom zdravlja solventan, jer svojom imovinom može pokriti sve svoje obveze.

Dom zdravlja i u 2024. godini nema problema s likvidnošću, sve svoje obveze podmiruje u roku dospijeca, te nema dospjelih nepodmirenih obveza.

Dom zdravlja ima sklopljeni Ugovor o provođenju primarne i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, kojim je definiran način odvijanja i financiranja preko 96% osnovne djelatnosti Doma zdravlja, a to je pružanje primarne zdravstvene zaštite stanovnicima Varaždinske županije. U 2024. godini od 22 tima opće/obiteljske medicine i 19 timova dentalne zdravstvene zaštite u sastavu Doma zdravlja bilo je 10 timova sa brojem pacijenata ispod standarda (4 tima obiteljske medicine i 6 timova dentalne medicine), za koje HZZO plaća svega 50% tzv. "hladnog pogona". U 2024. godini nastavljeno je provođenje EU projekta „Specijalističko usavršavanje doktora medicine – faza 2“, kojim se u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. godine financira specijalističko usavršavanje 6 doktora medicine do 01.11.2028. godine.

Rashodi za zaposlene u koje su uz bruto plaću, doprinose na plaću, naknade troškova zaposlenima, uključene i naknade za zaposlene poput sredstava za božićnice uskrsnice, regres, dječje darove, jubilarne nagrade te ostala materijalna prava čine 79% ukupnih rashoda poslovanja.

Povećanje rashoda za plaće zaposlenih koje se od 01.03.2024. godini isplaćuju prema novoj Uredbi Vlade o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama, a koje u razdoblju od ožujka do kolovoza 2024. godine nije pratilo adekvatno povećanje vrijednosti ugovorenih timova i cijene usluga ugovorenih s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, kao i povećanje prekovremenog rada zaposlenika Doma zdravlja zbog konstantnog manjka liječnika, rezultiralo je ostvarenim manjkom prihoda u 2024. godini.

Ostvareni ukupni manjak u 2023. godini sastoji se od: prenesenog manjka iz 2017. godine u iznosu od 66.114,28 eura, koji je u 2018. godini povećan za 374.189,66 eura, u 2019. godini za 430.892,32 eura, te u 2020. godini za 323.633,31 eura, dok je u 2021. godini ostvaren višak prihoda u iznosu od 500.518,29 eura, u 2022. godini višak u iznosu od 116.747,94 eura, u 2023. godini višak u iznosu od 110.373,93 eura, te negativne korekcije rezultata iz prethodnih godina u 2023. godini u iznosu od 39.976,11 eura. Za devet mjeseci ove godine ostvaren je ukupni manjak od 666.832,85 eura, a sastoji se od prenesenog manjka iz prethodnih godina u iznosu od 507.165,52 eura i manjka tekuće godine u iznosu od 159.667,33 eura. Za proračunsku 2024. godinu procjenjuje se manjak prihoda u iznosu od 194.340,00 eura, kojem se pribraja preneseni manjak prihoda iz prethodnih godina, te iznosi sveukupno 701.506,00 eura. U proračunsku 2025. godinu donosi se preneseni manjak prihoda iz prethodnih godina u iznosu 701.506,00 eura, poslovanje se završava sa ostvarenim viškom u iznosu od 30.000,00 eura, tako da korigirani rezultat iznosi 671.506,00 eura. U proračunsku 2026. godinu donosi se preneseni manjak prihoda iz prethodnih godina u iznosu 671.506,00 eura, poslovanje se planira završiti sa ostvarenim viškom u iznosu od 250.000,00 eura, tako da će korigirani rezultat iznositi 421.506,00 eura koji se planira u potpunosti zatvoriti u poslovnoj 2027. godini. Evidentirani manjak prihoda odnosi se na manjak prihoda iz Izvora 43 Prihoda po posebnim propisima, odnosno posljedica je redovnog poslovanja ustanove zbog nesrazmjera nastalih prihoda u odnosu na nastale rashode.

U svrhu uravnoteženja Financijskog plana za razdoblje 2025. – 2027. godine, nakon uključivanja projiciranog manjka tekuće godine, te prenesenog manjka iz prethodnih godina, kao i nastavka pružanja zdravstvenih usluga zadovoljavajuće kvalitete za sve korisnike istih, nastaviti će se s poduzimanjem svih mjera za pravodobno izvršavanje ugovornih obveza iz Ugovora s HZZO-e, te naplatom i ostvarivanjem planiranih prihoda. Maksimalno će se poštivati načela ekonomičnosti i učinkovitosti prilikom trošenja proračunskih sredstava, kako bi ostvareni prihodi bili dostatni za pokriće prenesenog manjka, te rashoda i izdataka za redovno poslovanje, planirana ulaganja u ljude, objekte i opremu, u skladu s definiranom dinamikom.

Zaključak: Jednoglasno se usvaja Višegodišnji plan uravnoteženja za razdoblje od 2025. - 2027. godine

Točka 5.

Tromjesečni izvještaj o radu ravnatelja

Izvještaj se odnosi na razdoblje od srpnja do rujna 2024. godine u kojem su navedene sljedeće aktivnosti ravnatelja:

- Planiranje i izrada proračuna Doma zdravlja Varaždinske županije za 2025. godinu te projekcija za 2026. i 2027. godinu
- Razgovori za prijem u radni odnos u Dom zdravlja Varaždinske županije (liječnici, stomatolozi, medicinske sestre, psiholozi, logopedi)
- Stambeno zbrinjavanje liječnika DZVZ, dodjela stana Ivani Keček dr. med.
- Obilazak prostora s izvođačem radova vezano uz provedbu sveobuhvatne rekonstrukcije sanitarnih čvorova u DZ u Maruševcu
- Sastanak u Ministarstvu zdravstva vezano uz provedbu preventivnih programa pri domovima zdravlja
- Sastanak sa zastupnicima medicinskih proizvoda i opreme (HKO. Med Expert, Vik dental, ...) te predstavljanje proizvoda i medicinsko dijagnostičkih uređaja za unapređenje zdravstvenih usluga u DZVZ

- Organizacija postupaka uređenja prostora za novu specijalističku ginekološku ordinaciju dr. Inge Štimac u DZ Ludbreg
- Obilazak prostora i dogovor sa zakupcima dentalnih laboratorija u Varaždinu i Ivancu
- Priprema prijedloga novog Pravilnika o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Doma zdravlja Varaždinske županije
- Dogovor s čelnicima jedinica lokalne samouprave za dodjelu donacija za dva klima uređaja u hodnicima Doma zdravlja na lokacijama u Maruševcu, Radovanu i Trnovcu Bartolovečkom
- Obilazak prostora s izvođačima radova vezano uz obnovu fasade zgrade Doma zdravlja u Trnovcu Bartolovečkom
- Obilazak prostora s izvođačima radova vezano uz sanaciju podrumskih prostora djelatnosti fizikalne medicine i rehabilitacije Doma zdravlja u Lepoglavi
- Sastanci u Općini Ljubeščica vezano uz izgradnju nove zgrade Doma zdravlja i Ljekarne
- Dogovor o donaciji i potom prihvrat donacije Kaufland Hrvatska za uređenje ginekološke ordinacije DZ u Ivancu
- Sastanak s potencijalnim izvođačima radova vezano uz izmjenu rasvjete i postavljanje LED rasvjete na lokaciji Kolodvorska 20 i Zagrebačka 94A u Varaždinu
- Sastanak s čelnikom jedinice lokalne samouprave za dodjelu donacije za izmjenu podova u postupku uređenja nove specijalističke ginekološke ordinacije u Domu zdravlja u Ludbregu

Zaključak: Jednoglasno se usvaja Tromjesečni izvještaj o radu ravnatelja.

ZAPISNIK SASTAVILA:

Marija Urem, bacc.ekonomije

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA:

Vesna Keškić, dipl.ing.

Urem M.



Vesna Keškić